



performing +

più competenze a sistema

www.performingplus.it



un progetto di:



Fondazione
Compagnia
di San Paolo

PIEMONTE
DAL VIVO

in collaborazione con:

OSSERVATORIO
CULTURALE
DEL PIEMONTE



Identificare i rischi e i relativi impatti nel contesto: griglie di risk assessment

Maria Scinicariello – Referente scientifico

www.performingplus.it

un progetto di:



Fondazione
Compagnia
di San Paolo

PIEMONTE
DAL VIVO

in collaborazione con:



Che cos'è il rischio?



“un evento futuro e incerto che può influenzare il raggiungimento degli obiettivi di un’organizzazione”



$$R = P_e * I_e$$

Fattori di rischio: condizioni di contesto esterno ed interno che favoriscono l'emergere e la realizzazione di eventi rischiosi

Danni generabili: ricaduta negativa sull'organizzazione e sugli stakeholder, non solo di tipo economico, che deriva dalla manifestazione del rischio

Rischio e dimensioni di Sostenibilità

Rischio di non Sostenibilità Sociale, Ambientale ed Economica



Eventi, comportamenti esterni ed interni all'organizzazione
che possono **compromettere il raggiungimento degli**
obiettivi di Sostenibilità sociale, ambientale ed economica,
producendo un danno (impatto negativo) per gli stakeholder

Perché parliamo di rischio?

Approccio preventivo

Identificare e gestire rischi di non sostenibilità, con lo scopo di **creare e preservare valore** per l'organizzazione e per gli stakeholder.

Orientamento
all'Impatto

Creare consapevolezza sui danni che ciascuna organizzazione può generare e il ruolo che può assumere nel prevenirli e/o gestirli

Analisi di contesto e Rischio

ANALISI CONTESTO ESTERNO

Aiuta a far emergere le criticità (**rischi di non sostenibilità**) nel contesto esterno) su cui l'organizzazione può/vuole intervenire per contribuire allo sviluppo sostenibile.

ANALISI CONTESTO INTERNO

Aiuta a far emergere le possibili criticità, le minacce (**rischi di non sostenibilità POTENZIALI**) nella gestione e realizzazione delle proprie attività (servizi culturali, personale, organizzazione, sedi/spazi) rispetto all'ambito/i di sviluppo sostenibile su cui l'organizzazione può/vuole intervenire.

Aiuta a far emergere i **rischi di non sostenibilità PRESENTI** nella gestione e realizzazione delle proprie attività (servizi culturali, personale, organizzazione, sedi/spazi).

Identificazione e analisi del rischio di non sostenibilità potenziale

Come facciamo emergere i rischi di non sostenibilità?

Identificare il perimetro di indagine:

Quali sono gli ambiti/temi/iniziative di sviluppo sostenibile a cui vogliamo contribuire/contribuiamo?

Consumo Responsabile

Mappare i processi aziendali:

Quali sono i processi e le attività aziendali coinvolte?

*Produzione Servizi culturali
Procurement,*

Identificare i possibili rischi da cui possono si generare gli impatti sociali, ambientali, economici negativi:

Quali sono gli eventi, le condizioni organizzative, i comportamenti che nell'ambito dei processi/attività indagate possono generare danni sociali, ambientali ed economici sugli stakeholder?

*Spreco di risorse naturali
nella produzione degli eventi
Favorire un indotto
economico non sostenibile
attraverso le politiche di
acquisto*

Identificare le possibili cause di rischio:

Nell'ambito del processo/attività che cosa favorisce, facilita l'evento di rischio identificato?

*Manca di competenze
Manca di criteri green
nella produzione
Manca di criteri etici
negli acquisti*

Griglia di risk assessment

AMBITO INDAGATO: Pari opportunità nell'organizzazione e nei contenuti culturali prodotti/offerti			
PROCESSI/ATTIVITA'	RISCHIO DI IMPATTO SOCIALE	RISCHIO DI IMPATTO AMBIENTALE	RISCHIO DI IMPATTO ECONOMICO
Programmazione e produzione servizi culturali	Banalizzare il tema delle pari opportunità: mancanza di contenuti adeguati o di una programmazione coerente	n.r.	Spreco di risorse economiche pubbliche da destinare alle pari opportunità: mancanza di competenze e di programmazione
Gestione e organizzazione del personale	Disincentivare la partecipazione femminile al lavoro: mancanza di attenzione alle esigenze di conciliazione e welfare		Disparità salariali: mancanza di attenzione alle possibilità di partecipazione al lavoro (tempo di lavoro, ruoli di responsabilità, etc..)
Gestione delle sedi/spazi	Disincentivare la partecipazione di genitori/famiglie agli eventi: mancanza di attenzione e soluzioni per esigenze di conciliazione.	

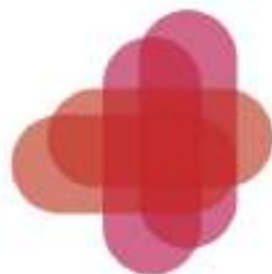
Identificazione e analisi del rischio di non sostenibilità presente

ANALISI DEL RISCHIO

Aiuta a far emergere i **rischi di non sostenibilità PRESENTI** nella gestione e realizzazione delle proprie attività (servizi culturali, personale, organizzazione, sedi/spazi)

PERIMETRO DI INDAGINE: SOSTENIBILITA' DELL'ORGANIZZAZIONE

PROCESSI/ATTIVITA'	RISCHIO DI IMPATTO SOCIALE	RISCHIO DI IMPATTO AMBIENTALE	RISCHIO DI IMPATTO ECONOMICO
Programmazione e produzione servizi culturali	<i>Favorisco o non favorisco l'inclusione, l'equità di accesso ai servizi, le pari opportunità,...?</i>	<i>Nella realizzazione delle attività artistiche sono sostenibile a livello ambientale?</i>	<i>Le risorse economiche sono utilizzate in maniera efficiente ed efficace? Favorisco lo sviluppo economico del territorio?</i>
Gestione e organizzazione del personale	<i>Favorisco le pari opportunità? Favorisco processi decisionali inclusivi?</i>	<i>Favorisco consumi responsabili tra i dipendenti e collaboratori? Incentivo meccanismi di mobilità sostenibile?</i>	<i>Favorisco la valorizzazione delle competenze? Applico contratti che garantiscono stabilità e retribuzioni congrue?</i>
Gestione delle sedi/spazi	<i>Favorisco o non favorisco l'inclusione, le pari opportunità attraverso l'organizzazione degli spazi?</i>	<i>Nella gestione degli spazi sono sostenibile a livello ambientale?</i>	<i>Le risorse delle sedi/spazi generano valore economico per l'organizzazione e per il territorio?</i>



performing +
più competenze a sistema

un progetto di:



Fondazione
Compagnia
di San Paolo

REGIONE PIEMONTE
**PIEMONTE
DAL VIVO**
GRUPPO REGIONALE INTERDISCIPLINARE

in collaborazione con:



OSSERVATORIO
CULTURALE
DEL PIEMONTE

www.performingplus.it